

2027 年硕士研究生复试专业课考试大纲

考试科目名称：战略管理

考试时间：120 分钟，满分：100 分

一、考试要求：

1. 掌握战略管理的相关概念和理论，了解学科发展前沿。
2. 能够运用战略管理的相关原理对实际问题进行综合分析。

二、考试内容：

1. 战略管理的基本内涵

（1）战略管理的概念

战略管理的六大基本要义；战略管理的三个基本问题。

（2）不同战略之间的关系

总体战略、经营单元战略与职能战略之间的关系；高层战略、中层战略与基层战略之间的关系。

2. 战略管理过程

（1）管理者视角的战略管理过程

（2）投入-产出视角的战略管理过程

（3）整合视角的战略管理过程

3. 战略分析

（1）外部环境分析

一般环境分析；产业环境分析；竞争环境分析；生态环境分析。

（2）内部环境分析

企业价值活动分析；组织资源能力分析；企业核心能力分析；知识资源管理；组织制度文化；环境战略互动。

4. 战略制定

（1）基本战略

战略使命目标；公司层战略；业务层战略。

（2）特定战略

企业创业战略；企业合作战略；国际化战略。

5. 战略实施

(1) 战略执行体系

平衡计分卡

(2) 资源组织优化

资源如何配置

(3) 战略性公司治理

战略调控系统

(4) 实施过程控制

绩效评价体系

6. 外部环境分析的经典框架和工具

(1) PEST 分析法

PEST 分析法的四方面因素；PEST 分析法的四方面因素对企业战略目标选择和战略制定的影响；PEST 分析法的优点；PEST 分析法的局限性。

(2) 波特五力分析模型

由模型确定的五种竞争来源；五种力量的含义及其影响因素；五力模型的局限性。

(3) 战略群组

企业间战略相似性；主要战略维度。

(4) 竞争者要素分析

战略目标；战略行为；战略假设；企业能力。

7. 内部环境分析工具

(1) 价值链分析

价值链分析的创新性；价值链分析的构成及步骤；价值链分析在使用过程中的竞争优势；价值链分析的局限性。

(2) 波士顿矩阵

波士顿矩阵的概念；波士顿矩阵的应用步骤与策略；波士顿矩阵的优点与局限性；不同产品的特点及适用情况；不同产品的策略。

（3）VRIO 模型

构成的四个问题；模型特点。

（4）SWOT 矩阵

优势分析；劣势分析；机会分析；威胁分析。

8. 业务层战略

（1）低成本领先战略

战略的内涵；战略的特征；战略的价值；战略的优势来源；战略实施的风险陷阱。

（2）差异化战略

战略的内涵；战略的特征；战略的优势来源与实现途径；战略的价值；战略的风险。

（3）集中化战略

战略的内涵；战略的特征；战略的特定市场；战略的实施要点；战略的使用条件与风险。

9. 公司层战略

（1）业务范围

集约化成长战略；一体化战略；多元化战略；平台化战略。

（2）业务组合

进入（并购、自创、结盟）；退出（出售、转让、关闭）；调整（整顿、紧缩、重构）。

10. 战略实施控制

（1）战略实施过程控制

事前控制的方法；事中控制的方法；事后控制的方法；事前控制、事中控制、事后控制的关系；控制原则；控制步骤；战略实施进程控制方法。

（2）战略导向激励控制

工作任务设计激励；绩效评价方法激励；薪酬体系设计激励；企业文化建设激励。

（3）数字化经济时代的战略管控

数字化领导力的实现；数据驱动的过程管控。

三、参考书目

1. 《战略管理（第3版）》，魏江、刘洋、邬爱其，机械工业出版社，2025
2. 《战略管理（第5版）》，徐飞，中国人民大学出版社，2022
3. 《战略管理：概念与案例（第13版）》，迈克尔·希特，杜安·爱尔兰，中国人民大学出版社，2021